

Proje Yönetimi Profesyonellerinin Yetenekleri

LinkedIn üzerinden incelemeler

25.10.2014

www.erdemseherler.com

Erdem Seherler, MBA, PMP

Okuyucu Özeti

Proje yönetimi ile ilgileniyorsanız veya profesyonel olarak bu konu üzerinde çalışıyorsanız, LinkedIn'de yetenekleriniz içerisinde proje yönetimi ile ilgili yetenekleri eklemiştirsinizdir. Peki sizin gibi bu konuda ilgilenen diğer kişilerin ne tür yetenekleri olduğunu biliyor musunuz?

Yapmış olduğum araştırmada PMP, Project Management, Software Proje Management yeteneklerinin en çok eklenen yetenekler olduğunu tespit ettim.

Bu raporda ilk 20'deki yetenekleri ve bu yetenekler ile ilgili yorumları bulabilirsiniz.

Bu Rapor Nasıl Oluşturuldu?

LinkedIn (www.linkedin.com) profilleri üzerinde inceleme yaparken diğer kişilerin yeteneklerinin neler olduğu ve neleri sıkça yazdıklarını ve hangi konulardaki yeteneklerinin teyit edildiğini inceledim.

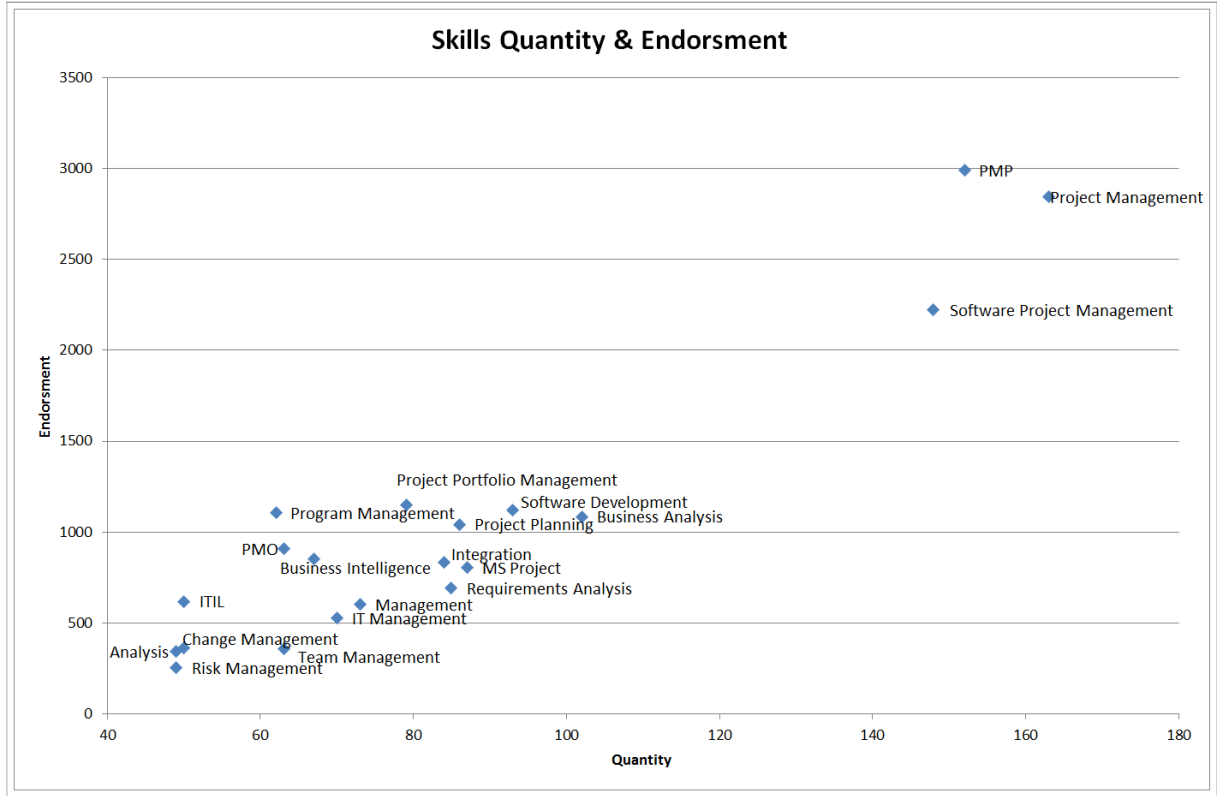
Bu çerçevede LinkedIn üzerinde yönetimini gerçekleştirdiğim Türkiye'deki PMP'ler grubunun üyelerinin yeteneklerini inceledim.

Türkiye'deki PMP'ler (<https://www.linkedin.com/groups?gid=1835096>) grup üyeleri, üyelik taleplerinin olduğu dönemde <http://www.pmi.org/Certification/Credential-Registry.aspx> adresinde yer alan PMP sertifikasına sahip Türkiye'deki kişilerden oluşmaktadır. Bu adreste yer almayan kişilerin üyeliği kabul edilmemektedir.

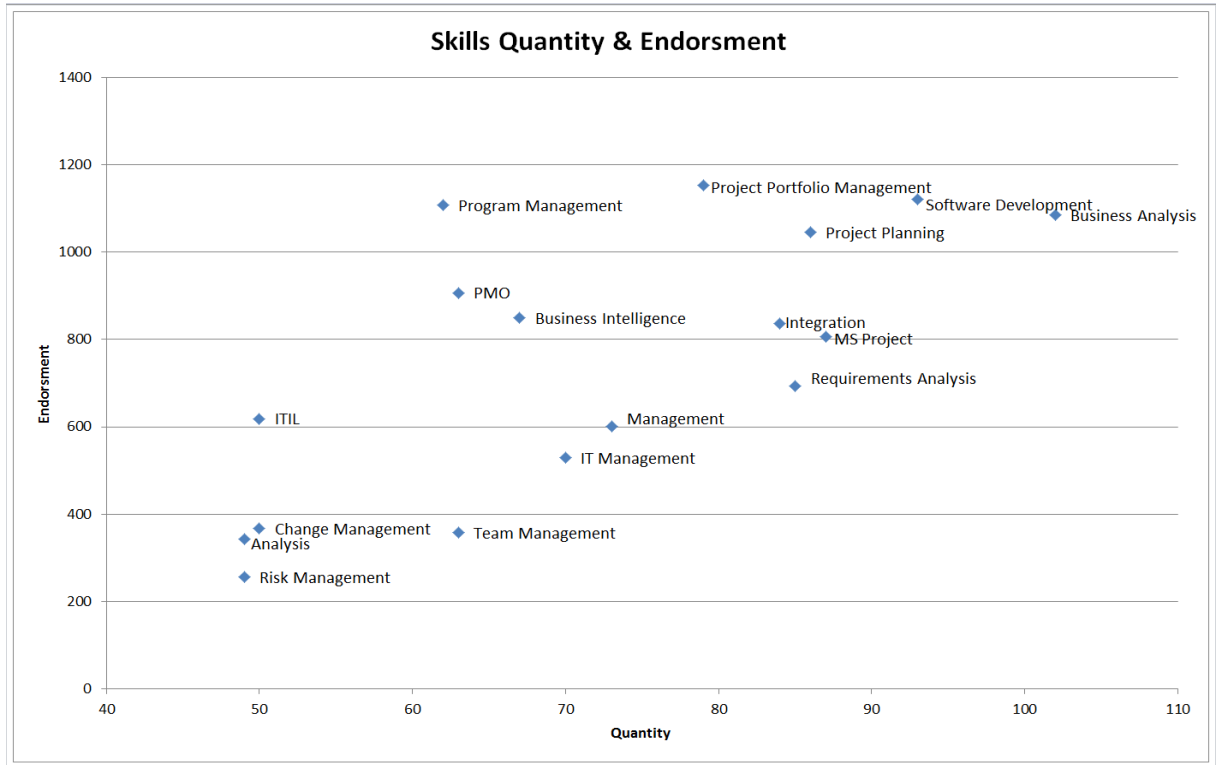
Bu nedenle örneklenen grup üzerindeki kişilerin Proje Yönetimi Profesyoneli olduğu kabul edilmiştir.

LinkedIn üzerinde Ekim 2014 itibari ile yer alan Türkiye'deki PMP'ler grubu (<https://www.linkedin.com/groups?gid=1835096>) üyeleri, bu üyelerin yetenekleri ve onların her bir yetenek üzerinde diğer LinkedIn üyeleri tarafından onaylanan yetenek sayıları üzerinden verilerin toplanması ile bu rapor oluşturulmuştur.

Yetenekler Grafiği



Şekil -1: Tüm yetenekler ve onaylanmaları



Şekil -2: İlk 3 dışındaki yetenekler ve onaylanmaları

En Çok Yazılan ve Onaylanan Yirmi Yetenek

Yazılan		Onaylanan	
Sıra	Yetenek Adı	Sıra	Yetenek Adı
1	Proje Yönetimi	1	PMP
2	PMP	2	Proje Yönetimi
3	Yazılım Proje Yönetimi	3	Yazılım Proje Yönetimi
4	İş Analizi	4	Proje Portfolio Yönetimi
5	Yazılım Geliştirme	5	Yazılım Geliştirme
6	MS Project	6	Program Yönetimi
7	Proje Planlama	7	İş Analizi
8	Gereksinim Analizi	8	Proje Planlama
9	Entegrasyon	9	PMO
10	Proje Portfolio Yönetimi	10	Telekomünikasyon
11	Yönetim	11	İş Zekası
12	BT Yönetimi	12	Entegrasyon
13	İş Zekası	13	MS Project
14	PMO	14	Gereksinim Analizi
15	Takım Yönetimi	15	ITIL
16	Program Yönetimi	16	Yönetim
17	ITIL	17	ERP
18	Değişiklik Yönetimi	18	BT Yönetimi
19	Analiz	19	CRM
20	Risk Yönetimi	20	Değişiklik Yönetimi

Yetenekler Üzerine Veriler ve Yorumlar

Project Management – Proje Yönetimi

- Grup üyelerinin %74’ü, “Proje Yönetimi”ni yetenekleri arasında göstermişler.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %42’si Program ve Proje Yönetimi alanında çalışmaktadır.

PMP

- Grup üyelerinin %69’u “PMP”yi yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyeliği şartına göre üye olduğu dönemde PMP olunması gerekmektedir. Bu kurala göre grup üyelerinin tamamının PMP olduğunu kabul edebiliriz.
- Diğer üyeler tarafından en çok onaylanan yetkinlik PMP.

Software Project Management – Yazılım Proje Yönetimi

- Grup üyelerinin %67’si “Yazılım Proje Yönetimi”ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %35’i Information Technology ve Services – Bilgi Teknolojileri ve Servisleri endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10’u Bilgi Teknolojileri alanında çalışmaktadır.

Business Analysis – İş Analizi

- Grup üyelerinin %46’sı “İş Analizi”ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyelerinin %38’i “Gereksinim Analizi”ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Yorum: Tecrübelerime göre Türkiye’de kariyer yolunda İş/Gereksinim Analistliğinden Proje Yönetimine bir yol bulunuyor. Ancak grup üyeleri arasında bir inceleme yapmadım. Bu arada Proje Yönetiminde iş birimlerini ve iş sahibini anlamanın önemini de göz önüne alırsak İş Analistliği ve Proje Yönetimi kariyer yollarının dışında doğal olarak gereken bir tecrübe.

Software Development – Yazılım Geliştirme

- Grup üyelerinin %42’si “Yazılım Geliştirme”yi yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %35’i Information Technology ve Services – Bilgi Teknolojileri ve Servisleri endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10’u Bilgisayar Yazılımları endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10’u Bilgi Teknolojileri alanında çalışmaktadır.

MS Project

- Grup üyelerinin %39’u “MS Project”i yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- İlave Bilgi:
 - 6 Kişi (~%3)Microsoft Project olarak ayrı bir yetenek belirtmiştir. Çalışma sırasında yetenekler birleştirilmediğinden dolayı %39 içerisinde bu kişiler bulunmamaktadır.
 - Diğer araçlarla ilgili olarak grup üyelerinin ~%3’si Primavera P6, ~%1 Primavera, ~%1 Clarity’yi yetenekleri içerisinde belirtmişlerdir.

Project Planning - Proje Planlama

- Grup üyelerinin %39’u “Proje Planlama”yı yetenekleri arasında göstermişlerdir.

Requirements Analysis – Gereksinim Analizi

- Grup üyelerinin %38'i "Gereksinim Analizi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Not: Grup üyelerinin %46'sı "İş Analizi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Yorum: Tecrübelerime göre Türkiye'de kariyer yolunda İş/Gereksinim Analistliğinden Proje Yönetimine bir yol bulunuyor. Ancak grup üyeleri arasında bir inceleme yapmadım. Bu arada Proje Yönetiminde iş birimlerini ve iş sahibini anlamanın önemini de göz önüne alırsak İş/Gereksinim Analistliği ve Proje Yönetimi kariyer yollarının dışında doğal olarak gereken bir tecrübe.

Integration – Entegrasyon

- Grup üyelerinin %38'i "Entegrasyon"'u yetenekleri arasında göstermişlerdir.

Project Portfolio Management – Proje Portföy Yönetimi

- Grup üyelerinin %36'sı "Proje Portföy Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyelerinin %74'ü, "Proje Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişler. Grup üyelerinin %28'i, "Program Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişler.
- Proje Portföy Yönetimi onaylanan yetenekler içerisinde dördüncü sırada.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %42'si Program ve Proje Yönetimi alanında çalışmaktadır.

Management – Yönetim

- Grup üyelerinin %33'ü "Yönetim"'i yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerin %27'si Yönetici (Manager), %6'sı Başkan Yardımcısı (VP), %5'i Direktör (Director), %3 Ortak (Partner) kıdemlerindedir.

IT Management – BT Yönetimi

- Grup üyelerinin %32'si "BT Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerin %27'si Yönetici (Manager), %6'sı Başkan Yardımcısı (VP), %5'i Direktör (Director), %3 Ortak (Partner) kıdemlerindedir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %35'i Information Technology ve Services – Bilgi Teknolojileri ve Servisleri endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10'u Bilgisayar Yazılımları endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10'u Bilgi Teknolojileri alanında çalışmaktadır.

Business Intelligence – İş Zekası

- Grup üyelerinin %32'si "İş Zekası"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.

PMO

- Grup üyelerinin %29'u "PMO"'yu yetenekleri arasında göstermişlerdir.

Team Management – Takım Yönetimi

- Grup üyelerinin %29'u "Takım Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerin %27'si Yönetici (Manager), %6'sı Başkan Yardımcısı (VP), %5'i Direktör (Director), %3 Ortak (Partner) kıdemlerindedir.

Program Management – Program Yönetimi

- Grup üyelerinin %28'i "Program Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyelerinin %74'ü, "Proje Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişler. Grup üyelerinin %36'sı, "Proje Portföy Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişler.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %42'si Program ve Proje Yönetimi alanında çalışmaktadır.

ITIL

- Grup üyelerinin %23'ü "ITIL"'ı yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %35'i Information Technology ve Services – Bilgi Teknolojileri ve Servisleri endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10'u Bilgisayar Yazılımları endüstrisindendir.
- Grup istatistiklerine göre, üyelerinin %10'u Bilgi Teknolojileri alanında çalışmaktadır.

Change Management – Değişiklik Yönetimi

- Grup üyelerinin %23'ü "Değişiklik Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.

Analysis – Analiz

- Grup üyelerinin %22'si "Analiz"'i yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyelerinin %46'sı "İş Analizi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Grup üyelerinin %38'i "Gereksinim Analizi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.
- Yorum: Analiz konuları üç başlık altında ilk 20'deki yeteneklere girmiştir. Bu da proje yöneticisi açısından analiz yeteneklerinin önemini göstermektedir. İlk 20 dışında diğer yetenekler arasında %14 ile Sistem Analizi(System Analysis), ve %2'nin altında Rekabet Analizi (Competitive Analysis), Market Analizi (Market Analysis), Teknik Analiz (Technical Analysis), Veri Analizi (Data Analysis) ve Risk Analizi (Risk Analysis) yetenekleri de örnek grup içerisinde yer almaktadır.

Risk Management – Risk Yönetimi

- Grup üyelerinin %22'si "Risk Yönetimi"'ni yetenekleri arasında göstermişlerdir.

Örnekleme Yapılan Grup İle İlgili

Grup Adı: Türkiye'deki PMP'ler

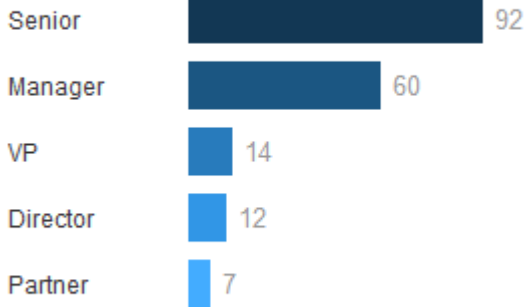
Üye Sayısı: 221 (26.10.2014) itibari ile.

Üyelik Şartı: Üyelik sırasında; Türkiye'de yer almak ve <http://www.pmi.org/Certification/Credential-Registry.aspx> adresinde kaydının görülebilir olması.

WWW: <https://www.linkedin.com/groups?gid=1835096>

İstatistik Verileri: <https://www.linkedin.com/groups?groupDashboard=&gid=1835096>

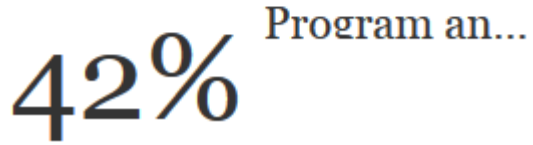
SENIORITY



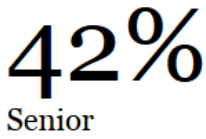
LOCATION



FUNCTION

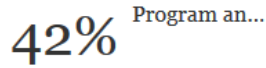


SENIORITY

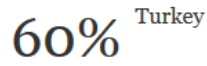


Looking for group members at a specific seniority level? Members and subscribers can do advanced searches within the group.

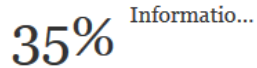
FUNCTION



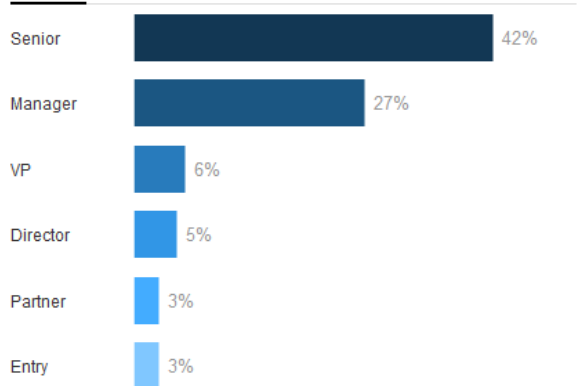
LOCATION



INDUSTRY



SENIORITY



42% Function @ Program & Project Management

35% Industry @Information Technology & Services

FUNCTION

42%

Program and Pro...

Looking for group members who perform a specific professional function (e.g. sales, legal, etc.)? Members and subscribers can do advanced searches within the group.

LOCATION

60% Turkey

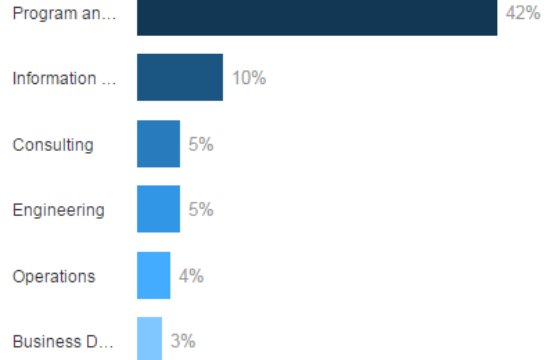
INDUSTRY

35% Informatio...

SENIORITY

42% Senior

SENIORITY FUNCTION LOCATION INDUSTRY



42% Function @ Program and Project Management

3% Function @ Business Development

LOCATION

60%

Turkey

Looking for group members in a specific area? Members can do advanced searches within the group.

SENIORITY

42% Senior

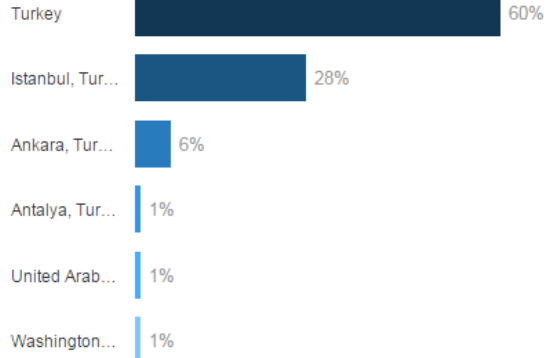
FUNCTION

42% Program an...

INDUSTRY

35% Informatio...

SENIORITY FUNCTION LOCATION INDUSTRY



INDUSTRY

35%

Information Tec...

Looking for group members in a specific industry? Members can do advanced searches within the group.

SENIORITY

42% Senior

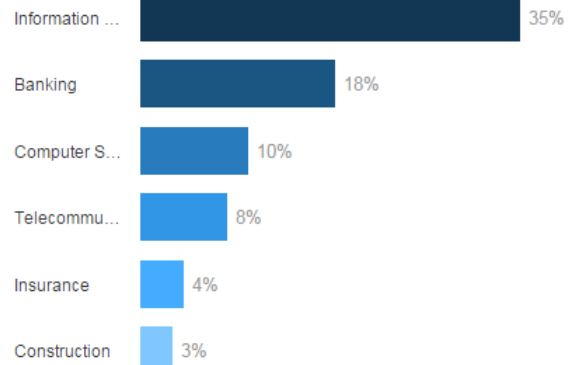
FUNCTION

42% Program an...

LOCATION

60% Turkey

SENIORITY FUNCTION LOCATION INDUSTRY



35% Information Technology & Services; %10 Computer Software, %8 Telecommunications

Raporu Hazırlayan Kişi Hakkında



Erdem Seherler, İstanbul Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliğini bölümünden lisans diploması ve Koç Üniversitesi İşletme bölümünden yüksek lisans diploması bulunduruyor. İşletme yüksek lisansı sırasında, pazarlama, yöneylem ve bilgi sistemleri yönetimi konularına odaklanmıştır. Erdem aynı zamanda Proje Yönetim Enstitüsü (PMI) tarafından verilen Proje Yönetim Profesyoneli (PMP) ve Scrum Alliance tarafından verilen ScrumMaster (CSM) sertifikalarına sahiptir.

İş yaşamı boyunca çeşitli rollerde görev almıştır. Gerçekleştirdiği rol ve görevler: İş Geliştirme Direktörü, Profesyonel Hizmetler Grup Yöneticisi, Proje Ofisi Yöneticiliği, Proje Yöneticisi, Ürün Yöneticisi, Müşteri Yöneticisi, Takım Lideri, Danışman, Eğitmen, İş Analisti, Gereksinim Analisti, İş Geliştirme Uzmanı, Yazılım Geliştirme Uzmanı

İletişim İçin



www.erdemseherler.com/iletisim/



www.erdemseherler.com



@erdemseherler



tr.linkedin.com/in/erdemseherler/